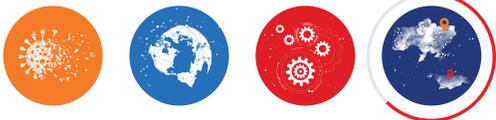


ЕЕСМД

ТА ПАНДЕМІЯ

НОВІ ВИКЛИКИ, НОВІ РЕАЛІЇ





EECMD ТА ПАНДЕМІЯ

- НОВІ ВИКЛИКИ, НОВІ РЕАЛІЇ

Пандемія, яка розпочалася в 2020 році, перевернула світ з ніг на голову і змінила спосіб життя чи план дій багатьох людей або організацій. ЕЕСМД не став винятком. Вірус під назвою COVID-19 зажадав перегляду планів намічених на початку цього року. Протягом багатьох років ЕЕСМД в основному працює в цифровому та віддаленому форматах, хоча повний перехід на цю модель прояснив необхідність значних змін. Що зробила організація в форс-мажорній ситуації та як команда адаптувалася до нової реальності?

У ситуації, що склалася, слід було б розглянути два важливі питання: які проблеми для демократичного процесу створює пандемія і пов'язані з нею обмеження і які можливості можна було б знайти для покращення ситуації; яким чином ЕЕСМД як організація зможе перейти до нового режиму та продовжувати свою діяльність.

Першим і найважливішим було збереження тісної комунікації між урядом та громадськістю, для чого планувався цикл онлайн-зустрічей з посадовими особами місцевого самоврядування в різних містах Грузії. Окрім бенефіціарів Школи демократії, у ньому взяли участь громадські організації та громадські активісти. У таких випадках існування неупередженого та достовірного інформаційного каналу є дуже важливим для громадськості. Зустрічі такого типу стали для громадян додатковим засобом, щоб розповісти про свої проблеми, пов'язані з пандемією, та отримати необхідну інформацію від державних службовців; послухати, що уряд робив для вирішення існуючих проблем і, по можливості, разом окреслити шляхи вирішення кризи.

Друга річ, яку ЕЕСМД робить вже давно і протягом цього періоду особливо активізувала свою роботу, - це створення цифрових можливостей для цивільних рухів та політичних партій, щоб навіть в умовах обмежень вони змогли належного функціонувати, управляти внутрішніми процесами та більше спілкуватися з виборцями. Все це стало ще більш актуальним в умовах виборчого року.

Цифрові програми, створені ЕЕСМД, дозволяють неурядовим організаціям та політичним партіям легко перенести свою діяльність в онлайн-простір, наприклад, дискусія з питань політики, внутрішні організаційні вибори, розгляд бюджету, громадські дебати тощо. Все це важливо навіть після зняття обмежень, оскільки на даному етапі перспектива розвитку подій невідома; організації потребують гнучкості та адаптивності до навколишнього середовища, щоб мати можливість ефективно працювати при будь-яких обмеженнях. >



Леван Цуцкірідзе
Виконавчий директор
EECMD

”

«Під час кризи EECMD проявив високий рівень професіоналізму та ефективно працював у всіх напрямках: з одного боку, ми створили комунікаційний канал між громадянським суспільством та урядом та провели багато цікавих онлайн-зустрічей та дискусій; ми розробили нові можливості цифрової демократії і маємо намір і в майбутньому продовжувати бути активними в цьому плані.

Що стосується неполітичних питань, то навіть якщо це було непросто, ми швидко та ефективно перейшли до віддаленої моделі. Значна частина нашої роботи в минулому спиралася на цифрові можливості - повна комунікація організації, всі документи та важливі матеріали дистанційно доступні працівникам. У сучасній ситуації до всього цього додано перенесення Шкіл демократії та лекційно-дискусійних просторів в онлайн-простір. Звичайно, це вимагало певних змін, які нам вдалося зробити ефективно та безболісно, враховуючи професіоналізм наших співробітників. Однією з перших подій під час пандемії стала церемонія випуску Шкіл демократії в Україні, яка творчо та динамічно була проведена у цифровому форматі.

В умовах карантину ми намагалися полегшити труднощі ізоляції для наших слухачів або співробітників, для чого ми запропонували їм ряд цікавих зустрічей та лекцій. Особливо з проблемних тем, таких як домашнє насильство та права людини, які, на жаль, стали ще більш актуальними в цей період. Ми намагалися адаптуватися до поточної ситуації і перетворити кризу на можливість“.

- Все це було важливо для організації з точки зору того, щоб показати команді оптимальні шляхи для розподілу робочого часу, ресурсів та людських можливостей та їх ефективного використання. У цей період співробітники EECMD показали себе якнайкраще. Під час пандемії темпи роботи у віртуальних офісах трохи не сповільнилися. Незважаючи на стресове середовище, члени команди показали, що вони є професіоналами вищого рівню і можуть ефективно подолати будь-яку кризу.

COVID-19 ТА ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ

Програма підтримки політичних партій, що є одним з основних напрямків EECMD, повністю перейшла на онлайн-режим з 12 березня. Це залежало не тільки від організації – до нового формату та обставин мали адаптуватися також партнери та бенефіціари EECMD. Заплановані спільними зусиллями заходи були проведені своєчасно та успішно.

”

“Я хотіла би виділити процес стратегічного планування, який ми проводимо з 2011 року, але він ніколи не переносився нами у віртуальний простір. Враховуючи складну ситуацію, що склалася під час пандемії, проект був успішно реалізований. Приємно, що політичні партії-партнери сміливо співпрацювали з нами не лише в Грузії, а й у Молдові та Киргизстані, де ми мали проводити заходи, передбачені проектом у березні та квітні.

Природно, що цифровий режим має свої труднощі як для співробітників, так і для консультантів, адже нам доводилося працювати в абсолютно іншому форматі. Отже, було більше напруги та навантаження. Однак, виходячи з результату, ми досягли поставленої мети. Свідченням цього є проекти, завершені вчасно, діяльність учасників та якісний кінцевий продукт. У нас вийшли дуже плідні місяці. Загалом, програма також гнучко попрацювала, і ця гнучкість також підкреслюється. Дуже важливо, наскільки адекватно команда зможе адаптуватися до нової реальності. На щастя, це одна з характеристик, яка виділяє нас як видатну організацію”.



Саломе Мухурадзе

Старший офіцер програми підтримки політичних партій EECMD

З березня в рамках Програми політичних партій було проведено ряд заходів: проведено 9 онлайн-зустрічей з жіночою Радою «Лело для Грузії», на основі яких було розроблено дворічний план інституційного розвитку Ради; проведено чотири семінари з киргизькими та молдавськими учасниками в рамках REACH for Democracy; в рамках цього ж проекту було завершено роботу над дослідженням «Раціональні та ірраціональні аспекти виборчої поведінки жінок-виборців» та її презентація пройшла у форматі багатопартійного діалогу.

Що стосується планів на майбутнє, багато чого знов продовжиться в онлайн-режимі до кінця року. Для певних проектів також заплановані презентації та зустрічі віч-на-віч.

ПАНДЕМІЯ ТА ПРОГРАМА ДЕМОКРАТИЧНОЇ ОСВІТИ

Дистанційний режим роботи був великим викликом для програми демократичної освіти, проте і в частині переходу до онлайн-формату викладання були зроблені важливі кроки. Заходи, заплановані в рамках програми, були організовані таким чином, що поточні проекти не були зупинені.

Загалом було проведено 9 подібних зустрічей за участю різних посадових осіб. Під час пандемії випускники Демократичних шкіл продемонстрували високу громадянську відповідальність та активно долучились до різних видів волонтерства по всій Грузії, надаючи допомогу найбільш незахищеним та вразливим групам: самотнім людям похилого віку та особам з обмеженими можливостями.

Крім того, в рамках програми відбулися онлайн-зустрічі з різних актуальних тем, таких як "Гібридні загрози, що надходять з Росії, кремлівська антизахідна пропаганда, інформаційна війна та теорії конспірації", а також онлайн-лекція про освіту та її сучасні виклики.

Очевидно, що пандемія вплинула на майбутні плани програми демократії. В рамках проекту «Drive Democracy», за фінансуванням Агентства з міжнародного розвитку США (USAID), для випускників за нинішніх обставин стало неможливим їздити в регіони та зустрічатися з громадянами. Частина заходів перемістилася в онлайн-формат. Сама навчальна програма працює в повному обсязі і всіма діями керують дистанційно. Найближчим часом, відповідно до регламенту, заплановані зустрічі невеликих груп у робочому форматі, де випускники Шкіл демократії зможуть обговорити свої майбутні плани.



Ніно Хітарішвілі

старший офіцер програми
демократичної освіти EECMD

” “На той період ми вже відібрали нових учасників для школи демократії в Батумі та Горі. Ми планували розпочати викладання у лютому, але пізніше перейшли на онлайн-режим. Цей формат був для нас новинкою, оскільки програма «Шкіл демократії» в основному орієнтована на зустрічі та дискусії віч-на-віч. Отже, нам довелося внести деякі зміни: наприклад, ми скоротили час лекцій з 5 до 2 годин, щоб зберегти залучення і концентрацію учасників. З іншого боку, тренінги проводилися двічі на тиждень у Горі та Батумі за традиційним модулем.

Крім того, в рамках проекту, який фінансується Посольством Нідерландів, ми проводили зустрічі з представниками місцевої влади, що передбачало підвищення їх підзвітності. Ми планували онлайн-зустрічі з мерами, головами місцевих рад, губернаторами, але на цьому етапі замість того, щоб підсумовувати річну діяльність, ми вважали за краще зрозуміти, що відбувалося в муніципалітетах з точки зору запобігання та протидії Covid-19 та які додаткові заходи планувались. Ми провели зустрічі у 5 містах: Горі, Телаві, Батумі, Кутаїсі та Тбілісі, в яких разом із нашими випускниками, взяв участь посол Нідерландів у Грузії Мейке Ван Колдам.

ДІЯЛЬНІСТЬ ЕЕСМД В УКРАЇНІ



Майя Мачаваріані
старший координатор
програм

”

“Криза, яка була викликана Covid-19 мала значний вплив на нашу програму по всій країні. Відповідно до обмежень та карантинних норм, які запроваджував український уряд, ми змушені були закінчити всі п’ять Шкіл демократії в онлайн-режимі, адаптуючись таким чином до нової реальності.

Маючи досвід успішного переходу грузинських Шкіл демократії у цифровий формат, ЕЕСМД змогла швидко розробити робочий план з цифрового навчання та перенести навчальну програму, поточну діяльність та заходи у онлайн-режим”.

2020 рік розпочався першою випускною онлайн-церемонією Школи демократії ЕЕСМД для випускників чотирьох шкіл 2019-2020 року. На заході були присутні 75 учнів із чотирьох областей України (Одеська, Дніпровська, Львівська та Полтавська).

Для посилення участі та підвищення мотивації учасників Школи демократії, ЕЕСМД створив додаткову онлайн-платформу - щотижневі онлайн-дискусії щодо важливих питань в Україні, таких як подолання кризи COVID-19, вплив пандемії на права людини, насильство над жінками, поточну економічну ситуацію та майбутні місцеві вибори 2020 року. В дискусіях активно брали участь випускники українських та грузинських Шкіл демократії, представники політичних партій, громадянського суспільства, активісти та інші.



”

“На тлі існуючої в Україні кризи та припинення зустрічей віч-на-віч, EECMD розробив альтернативний формат навчання, що дозволить школам максимально ефективно функціонувати з нового навчального року. Планується створити нову цифрову платформу, яка буде адаптована до специфіки шкільного навчання; модифікація курикулумів, а також перепідготовка тренерів та фасилітаторів у цифровому форматі для створення найбільш ефективної навчальної програми та підвищення мотивації та зацікавленості учасників”.

Oksana Lesyk

Program Coordinator in
Ukraine

- **В кінці кінців, EECMD успішно впорався з усіма труднощами, спричиненими пандемією 2020 року.** Більше того, створив платформи, гнучкі та максимально адаптовані до сучасних викликів, що зробить діяльність організації ще більш ефективною. Крім того, це допоможе запропонувати партнерам новий тип підтримки, щоб вони в майбутньому могли краще адаптуватися до подібних складних робочих умов та продовжувати таку важливу для їх країни діяльність.